



11/1918 à 1919 : Conseils d'ouvriers



*Note : les conseils d'ouvriers furent **féroce**ment réprimés, par les corps francs (extrémistes de droite), l'armée, et la police sous l'égide notamment du SPD (!) qui trahit les ouvriers.*

Les conseils de travailleurs

Depuis novembre 1918, partout se répandent les conseils de travailleurs et les conseils de soldats teintés **politiquement**. {Partir de la réalité}
Les conférences de R.S. dans les usines attirent des milliers d'ouvriers.

Betriebsrate (conseils d'entreprise)

Rudolf Steiner recommande de **former des conseils d'entreprises purement économiques**, qui devaient alors se réunir encore de conseils d'entreprises transversaux.

Leur première tâche : un « inventaire économique »

(1) Leur première tâche est de créer ce que l'on pourrait appeler **une vue d'ensemble complète de l'ensemble de l'économie de la zone économique autonome en question** (GA 331 – 23/07/1919)

Autres tâches

(2) Mission économique majeure : **Fixation de « prix justes »**.
(3) **Le contrat de répartition** : Ensuite, le salariat traditionnel est aboli et remplacé par un contrat de répartition de la valeur du produit entre les travailleurs manuels et les dirigeants intellectuels.



Conseils de travailleurs : Avancer rapidement et ne pas se fourvoyer... !



...

Ces conseils de travailleurs : à faire avec une nécessaire rapidité

Les affaires publiques ne doivent pas être laissées à l'indifférence et au manque d'intérêt. Elles doivent être **exécutés avec rapidité**. Les Américains et les Anglais n'attendront pas notre lente progression.
GA 331 – 23/07/1919)

L'autonomie des conseils de travailleurs

Rejet ferme du projet de loi étatique sur les conseils d'entreprise alors en préparation par le gouvernement, réaffirmant que **la constitution économique doit être rédigée de manière autonome par les conseils eux-mêmes, sur la base des réalités du terrain.**

Ne pas participer au Gouvernement

Rudolf Steiner ne veut rien savoir d'un appel à sa participation au gouvernement pour agir en faveur de la triarticulation. **On ne peut pas simplement introduire une telle réorganisation sans l'avoir bien comprise au préalable.**

Pas de confusion. Pas d'amalgame.

Il se hâte de **décliner toute similarité avec un groupe communiste qui soutenait soi-disant ces idées.**



Associations économiques – Quelques clarifications

05.1919 - Pas seulement des conseils d'entreprise, mais une **compagnie de conseils d'entreprise** et ensuite un conseil central de la compagnie des conseils d'entreprises. À préparer activement avant d'être attaqué.

Le **véritable centre de gravité de l'économie** = la compagnie de conseils d'entreprise = la représentation économique

04.1919 - **Les rapports de consommation comme prépondérants**, pas les rapports de production

Une méthodologie pour constituer des associations économiques sur base de corporations économiques ou **cercles de métiers**.

02.1921 - **Les représentants des trois membres de la vie sociale, spirituelle, économique, juridique, seront tous dans les associations**, mais seulement en traitant les questions purement économiques. - L'association comprend également des représentants de la vie intellectuelle et juridique.

10.1920 - **Le but fondamental des associations économiques : rechercher le prix des marchandises.**

Des associations économiques, il n'y en a pas à l'intérieur d'une branche. Il faut aller de branche en **branche**. Les branches les plus différentes s'associent.



Étendre le mouvement dans le domaine économique ?

L'experimentation en économie associative

Le projet

- 29 septembre 1919 : On discute, suite à un appel d'Emile Molt, de **l'extension du mouvement de la triarticulation au domaine économique.**
- 15 octobre 1919 : Élaboration des premières bases des plans économiques. Un double argument : (1) **une entreprise concrète, pratique, peut aider à comprendre la triarticulation;** (2) **l'inflation va réduire à néant les capitaux existants.**

La création

- Décembre 1919 : Discussions sur la possibilité d'une **fusion d'entreprises industrielles et d'autres comme exemple pratique de comportement associatif.**
- 31 décembre 1919 à minuit : Rudolf Steiner accepte de devenir président de la future entreprise « Der Kommende Tag ».
- 23 mars 1920 : Création officielle de la société par action **Der Kommende Tag.**
- 16 juin 1920 : **Fondation en Suisse de Futurum S.A.**

Le projet entrepreneurial

- **Le plus grand nombre possible d'entreprises** extérieures devrait s'y joindre.
- Une grande entreprise très ramifiée. Par la **fusion associative des différentes branches** elles devaient se **soutenir mutuellement**.
- La forme d'une **société anonyme** est choisie pour le financement.
- **Comme dédommagement pour le renoncement à leur propriété privée**, les anciens propriétaires **recevraient** :
 - **des actions** dans la société globale ainsi qu'un revenu fixe pour leur coopération.
 - Ils disposeraient **d'un siège et d'une voix au conseil de surveillance de l'entreprise globale**, c'est-à-dire qu'ils étendaient leur influence sur celle-ci et partageaient la responsabilité globale.
 - **Leur champ d'action s'élargirait** considérablement et dépasserait largement celui de leurs intérêts commerciaux antérieurs.
- D'un autre côté, **ils bénéficieraient du soutien précieux des autres industriels** et pourraient en conséquence **coordonner leur production** (lorsque possible) et **répartir les risques**.
- **Le but** de cette coopération était que les **secteurs complémentaires** du côté des producteurs et des consommateurs **convergent** et mettent de l'ordre dans la formation sauvage des prix.
- Il était prévu **d'utiliser les excédents pour promouvoir les valeurs spirituelles**, notamment l'école Waldorf, en pleine expansion, une grande maison d'édition, une clinique et des instituts de recherche scientifique.



Quelques modalités organisationnelles de l'entreprise

1. Une société par action.
2. Les prêts et les actions ne devaient pas être rémunérés à un taux supérieur à 5%. Et donc on pouvait rejeter l'accusation d'être une entreprise capitaliste. Selon Rudolf Steiner, **on ne pouvait s'engager dans de nouvelles formes économiques qu'une fois le capital neutralisé.**
3. Les entrepreneurs devaient continuer à diriger leurs entreprises mais aussi étendre leurs intérêts à l'ensemble de l'association et ils étaient tenus de parvenir à des revenus correspondants pour leurs activités.
4. Il n'était pas question que les entrepreneurs se partagent les bénéfices, mais ils conservaient la libre gestion de leur entreprise.
5. Dans les usines, les travailleurs devaient être régulièrement informés du contexte économique général et en particulier de la situation du Kommende Tag.
6. Le système des salaires restait inchangé jusqu'à nouvel ordre.
7. Pour la création et l'expansion de nouveaux instituts de recherche scientifiques, il va lui faire appel à des fonds provenant de prêts souscrits, avec une possibilité de les convertir en action.
8. Rudolf Steiner nomma aussi des personnalités qui n'étaient pas anthroposophes à certains postes de responsabilité.



Modalités organisationnelles. Quid de la triarticulation ?

1. Une société par action : (dont on peut acheter et revendre les parts ? Le caractère marchand des moyens de production n'est donc pas encore tout à fait aboli ?)
2. Les prêts et les actions ne devaient pas être rémunérés à un taux supérieur à 5%. Et donc on pouvait rejeter l'accusation d'être une entreprise capitaliste. Selon Rudolf Steiner, **on ne pouvait s'engager dans de nouvelles formes économiques qu'une fois le capital neutralisé.** (? Est-ce une véritable neutralisation puisque le capital est quand même rémunéré ? Et quid du pouvoir accordé aux détenteurs de parts ?)
3. Les entrepreneurs devaient continuer à diriger leurs entreprises mais aussi étendre leurs intérêts à l'ensemble de l'association et ils étaient tenus de parvenir à des revenus correspondants pour leurs activités.
4. Il n'était pas question que les entrepreneurs se partagent les bénéfices, mais ils conservaient la libre gestion de leur entreprise (Or il est dit qu'il peut y avoir une rémunération du capital jusqu'à 5% en point 2. Contradiction ?).
5. Dans les usines, les travailleurs devaient être régulièrement informés du contexte économique général et en particulier de la situation du KT.
6. Le système des salaires restait inchangé jusqu'à nouvel ordre. (Donc on demeure dans le système du salariat (travail = marchandise), sans partage de la vente des marchandises ou des prestations entre tous les collaborateurs selon certains quotas (préétablis par l'État) ?)
7. Pour la création et l'expansion de nouveaux instituts de recherche scientifiques, il va lui faire appel à des fonds provenant de prêts souscrits, avec une possibilité de les convertir en action. (Financer la recherche scientifique à partir de prêts et non pas d'argent de dons ou de contributions dans le contexte de la triarticulation sociale ?)
8. Rudolf Steiner nomma aussi des personnalités qui n'étaient pas anthroposophes à certains postes de responsabilité



Les problèmes humains (relations humaines) (le fameux « PFH »)

Selon le témoignage de Hans Kühn :

- En comité exécutif du Kommende Tag, certaines personnes **incapables de collaborer** (Pg 101).
- Des **opinions fondamentalement différentes** existaient au sein du conseil d'administration au sujet de l'élaboration d'un prospectus de fondation. Le conseil de surveillance n'osait rien dire (Pg 102)
- Les **ambitions personnelles** apparaissent avec des volontés de fusion. Rudolf Steiner refuse de réunir la maison d'édition berlinoise avec celle du "Kommende Tag" (Pg 104)
- **Rudolf Steiner doit intervenir plus d'une fois pour régler certaines tensions** au sein de différents comités de direction (pg 114).
- Même pour Rudolf Steiner, **il n'est pas facile d'introduire certaines personnalités dans des fonctions de direction**. Ce fut le cas, par exemple, avec Emil Leinhas (pg 114).
- Rudolf Steiner prend lui-même en charge toutes sortes de responsabilités et d'activités. (À partir de pg 104).
- Des **tensions entre Emil Molt et Rudolf Steiner**. Emil néglige le développement de Futurum AG (Pg 116).



Les enjeux très complexes avec les entrepreneurs

Selon le témoignage de Hans Kühn :

- **Longues négociations avec les propriétaires** envisagées pour la fusion prévue (durée jusqu'à 6 mois). **Comment calculer la compensation qui correspondrait à ce que gagnaient jusque-là les propriétaires ?**
- Un concept clé était celui **d'assistance mutuelle entre les entreprises**.
« Une autogestion associative de la vie économique devait germer indépendamment du déclin général. L'appel ne fut pas entendu. **À l'exception de quelques personnes qui avaient pleinement confiance dans les propositions de Rudolf Steiner, aucun entrepreneur ne voulait renoncer à ses droits de propriété alors même qu'il aurait obtenu en contrepartie des droits beaucoup plus étendus. Pour l'entrepreneur individuel, renoncer à sa propriété privée semblait tout à fait impensable car il ne comprenait pas la neutralisation des capitaux.** » Hans Kühn – pg 106
 - {neutralisation des capitaux semble dire dans ce contexte que les capitaux ne sont plus rémunérés (ou de manière limitée)}.
 - Il semble dans ce contexte qu'il s'agisse des propriétaires d'entreprises qui n'étaient donc pas déjà fusionnées au sein du Kommende Tag. Kühn n'est pas très clair sur ce point.
- Comme il n'y avait **pas suffisamment d'entrepreneurs qui voulaient mettre leurs entreprises à disposition des autres**, il fallut dans de nombreux cas **les acheter** (pg 113). Il était **difficile de trouver des remplaçants** pour reprendre la direction des différentes exploitations.



Der Kommende Tag (Allemagne) 1920 jusqu'en 1922 (1)

- **Maison d'édition** Der Kommende Tag AG, Stuttgart
- Der Kommende Tag AG, département **librairie de vente par correspondance**
- Der Kommende Tag AG, département **imprimerie**
- Der Kommende Tag AG, département **impression offset**
- Le vorm de Kommende Tag AG. Carl Unger, **usine de machines**, Hedelfingen
- Der Kommende Tag AG, **usine chimique**, Schwäbisch Gmünd
- Der Kommende Tag AG, **usine d'ardoises** de Sondelfingen
- Der Kommende Tag AG, département José del Monte, **usines de boîtes en carton**, Stuttgart, avec succursales à Zuffenhausen et Weil im Dorf
- **Pension** Rühling, Stuttgart, Urbanstrasse 31a
- Der Kommende Tag AG, **succursale** de Hambourg
- Guldesmühle Dischingen, Hofgut, **moulin à grains et scierie** Hofgut Ölhaus, O/A. Crailsheim
- **Fermes** d'Unterhueb et de Lachen, O/A. Leutkirch
- **Hofgüter** (domaine agricole) Dorenwaid et Lanzenberg près d'Isny dans **l'Institut clinique thérapeutique** de l'Allgäu
- Der Kommende Tag, **Fabrication**, Schwäbisch Gmünd
- Der Kommende Tag AG, **institut de recherche scientifique**, Stuttgart
- Der Kommende Tag AG, **institut de recherche scientifique, Département de biologie**, Stuttgart

Printemps 1921 : on réussit enfin à racheter les parts de l'associé d'Emil Molt au sein de la **fabrique de cigarettes Waldorf Astoria**, et à les intégrer dans la société der Kommende Tag. Émile Molt demeure un gérant libre de disposer de son entreprise.



Der Kommende Tag, jusqu'en 1922 (2)

Participations :

- Frères Gmelin, Reutlingen, **machines agricoles**
- Société en commandite Frank-Reiner, Hambourg
- **Usine de tissage mécanique**, anciennement G. Wilhelm Tinney, Sondelfingen
- Raether & Lamparsky Aktiengesellschaft
- Berlin Internationale **Laboratorien** Aktiengesellschaft, Arlesheim.

Autres mentions :

- Usine de schiste bitumineux + haut fourneau pour produire des matériaux de construction

Au niveau médical :

- Trop peu d'initiatives pour permettre l'émergence rapide d'un mouvement médical et pour l'utilisation des nouveaux remèdes.
- La difficulté initiale pour la diffusion des médicaments était qu'il y avait **beaucoup trop peu de médecins anthroposophes**.



Der Kommende Tag, jusqu'en 1922 (3)

L'enjeu temporel

Au niveau de la recherche scientifique (appliquée ou non)

(qui tenait particulièrement à cœur de Rudolf Steiner) :

- **L'appareil de Strader** : « Rudolf Steiner dit à ce sujet « il faut que cette machine de Strader soit inventée dans les vingt prochaines années, car sinon on développera la contre-image d'Ariman qui ne servira qu'à des fins destructrices ».
- Construction d'un dispositif expérimental utilisant un électro-aimant qui produirait un effet optique avec le spectre. L'objectif était de **prouver la courbure du spectre et l'émergence de l'échelle des couleurs à partir des phénomènes périphériques**. (Rudolf Maier tarde à publier le résultat de ses expériences).
- **Étude de la structure du Soleil**, en particulier de l'intérieur du Soleil.
- **Traitement des fibres de tourbe**. On pouvait la préparer de manière à filer des fibres plus longues. Il s'agissait de produire des tissus qui convenaient pour les **gilets de santé** et même en temps de guerre comme substitut aux uniformes. Une autre indication concernée de la préparation de la corne pour pouvoir ensuite la filer.
- Un institut de recherche s'occupe du développement des **teintures végétales lumineuses résistantes à la lumière**.
- Conception d'une **machine spéciale pour la production d'un remède contre le cancer**.
- **Mise au point et test d'une préparation visant à combattre la fièvre aphteuse chez les bovins**. L'expérimentation réussit. Toutefois, un règlement officiel obligeant à abattre tous les bovins touchés par la maladie empêcha d'autres succès.
- Des milliers d'expériences furent réalisées pour **étudier la croissance différenciée des plantes sous l'influence de la Lune et des planètes**.
- **Étude** des influences de l'esprit sur la matière par des **dilutions à la trentième puissance en enregistrant et en évaluant ces influences sur les germes des plantes et en déterminant ainsi des effets rythmiques jusqu'alors totalement inconnus** (Lili Kolisko)
- Extension de ces expériences aux **morphochromatographies sur papier filtre** et aux **cristallisations sensibles**.
- Recherches menées par Théodore Schwenk qui mèneront **ultérieurement** à la création de l'Institut de recherche sur les écoulements où fut élaborée la **méthode dite des gouttes sensibles pour déterminer la qualité de l'eau**.

Une immense tragédie : « on a dû interrompre l'activité des instituts de recherche à peine après trois ans ».
Seule une infime partie de la recherche scientifique de Rudolf Steiner a été exploitée jusqu'à ce jour.



Futurum AG - Suisse

Les entreprises suivantes s'y rattachèrent rapidement :

- **Knitting and Warp Knitwear Factory AG**, Bâle (Usine de tricotage et de confection de vêtements)
- **Graphische Werkstätte und Kartonagenfabrik**, Gelterkinden, Bâle-Campagne
- **Usine de colle froide** Certus, Bâle
- **Usine de manches et de bâtons de parapluie**, vorm. Minerva AG
- Bönigen **Torffelausbeutung** Ins, Seeland bernois (exploitation des tourbières)
- **Bureau AG**, Bâle
- **Département du commerce de Bâle (industrie alimentaire, miel notamment)**
- **Commerce de gros des produits du tabac**
- **Institut de thérapie clinique**, Arlesheim, Bâle-Campagne
- **Laboratoire chimique et pharmaceutique**, Arlesheim
- **Cours de perfectionnement** au Goetheanum (plus tard Friedwertschule)
- **Éditeur au Goetheanum**, Dornach, Soleure (en même temps livraison pour le magazine du Kommende Tag, Stuttgart).

Avril 1923 : Décision de liquider Futurum AG

25 mars 1924 : Fin du processus de liquidation



L'évolution du Kommende Tag

1921-1922 : Les rapports annuels du Kommende Tag montraient pourtant son **développement rapide**. Il fut favorisé :

- Trois entreprises bien connues avaient accepté de fusionner dans le sens d'une association.
- Les capitaux nécessaires à l'acquisition ou à la création d'autres entreprises et au financement d'instituts de recherche scientifique ont pu être facilement réunis sous forme de prêt et de souscription d'action.

1922-1923 (?) : Revente de l'usine Waldorf-Astoria dont la situation se détériore. Liquidation de l'usine en 1929.

1923-1924 : **La situation du Kommende Tag est très grave.**

15 juillet 1924 : Assemblée générale.

- Les actions sont dévalorisées.
- Les liquidités ont fortement baissé.

31 octobre 1925 : Dernière AG et liquidation du Kommende Tag

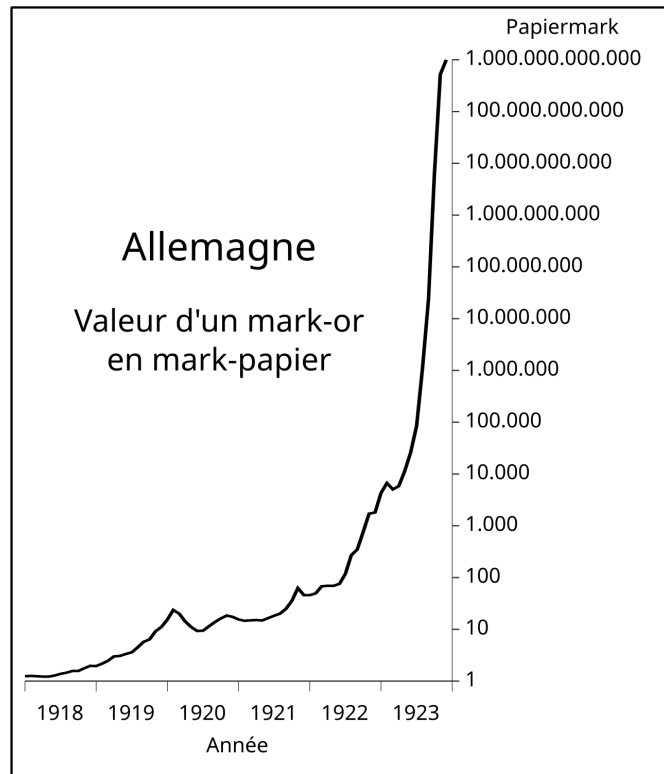
Emil Leinhas présente un **plan de démembrement** à Rudolf Steiner et il est décidé quelles sont les entreprises qui doivent redevenir indépendantes et celles qui devaient être vendues avec plusieurs actifs.

Objectifs principaux :

- **Assurer la pérennité de l'école Waldorf et préserver les terrains acquis pour son développement ultérieur.**
- **Poursuivre le développement et la production des nouveaux médicaments et cosmétiques.**



L'hyper-inflation en Allemagne



Variation entre 1918 et 1923 de la valeur d'un mark-or, de un à un billion de marks papier sur une échelle logarithmique.

1923 : Point culminant de l'inflation en Allemagne

- Une crise économique gravissime, aggravée par l'incompétence des politiciens.
- 1 dollar américain passe de 200 marks en 1922 à 49.000 marks en 1923.
- Un timbre poste pour l'étranger = 2 milliards de marks.
- Novembre 1923. Introduction du Rentenmark et fin de l'hyper-inflation.



Timbre postal d'un montant de 50 milliards de marks, 1923.



La fin du Kommende Tag. Pour quelles raisons ? Quelles conséquences ?

- Il n'était **pas encore possible de prévoir l'ampleur** qu'allait prendre par la suite l'inflation, qui deviendra **en 1923 une hyper inflation galopante**.
- **Tous les développements dans l'entourage de Rudolf Steiner auraient nécessité une action rapide**. Pour lui, il était important que les gens puissent **se prononcer en faveur de ses propositions sans plus attendre**.
- Or, il était **impossible d'atteindre la taille nécessaire de l'entreprise en si peu de temps**, d'autant plus qu'il n'était pas possible de réaliser aussi rapidement toutes les transactions.
- On ne réussit pas à convaincre les **hommes d'affaires prudents** de se prononcer en faveur des propositions de Rudolf Steiner sans plus attendre. Ils ne comprirent pas qu'ils devaient agir tant que le chercheur spirituel était parmi eux.
- On pouvait espérer que les **recherches scientifiques se concrétiseraient sous une forme économique**, mais le recul n'était pas encore suffisant pour témoigner de réussite scientifique nette. Même la meilleure volonté des chercheurs n'était pas suffisante pour parvenir à ce que Rudolf Steiner attendait d'eux.
- Les entreprises commerciales progressèrent elles aussi très lentement.

Rudolf Steiner eu la lourde tâche de rédiger lui-même une limitation du programme du Kommende Tag

Juillet-août 1922 : Le cours d'économie

Nationalökonomischer Kurs (GA 340/341) - Du 24 juillet au 6 août 1922

En 1922, Steiner donne à Dornach une série de 14 conférences sur l'économie dans la perspective de la triarticulation — c'est le Nationalökonomischer Kurs.

Les entrepreneurs recherchaient de nouvelles formes de coopération mais n'étaient pas prêts à renoncer à leur privilège de capitalistes.

Il fallait alors poser les **fondements d'un renouveau de la vie économique sur une base scientifique.**